



PRIMĂRIA MIERCUREA-CIUC  
CSÍKSZEREDA VÁROSHÁZA

COMPARTIMENT PENTRU MONITORIZAREA SOCIETĂȚILOR COMERCIALE | ETAJUL I, BIROUL NR. 141-142  
KERESKEDELMI TÁRSASÁGOKAT ELLENŐRZŐ RÉSZLEG | I. EMELET, 141-142. SZÁMÚ IRODA  
0266 315 120 / 232

- PROIECT -

**SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI**  
**privind administrarea și conducerea Societății CSÍKI SPORTCENTRUM SRL,**  
**pentru perioada 2024-2028**

UAT Municipiul Miercurea – Ciuc, prin Consiliul Local al Municipiului Miercurea – Ciuc în calitate de Autoritate Publică Tutelară a societății Csíki Sportcentrum SRL, a elaborat prezenta scrisoare, în temeiul și conform prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Această scrisoare, parte din componenta inițială a planului de selecție, este un document de lucru prin care sunt stabilite așteptările asociatului unic privind performanțele Societății, ale consiliului de administrație și conducerii executive ale acesteia, pentru o perioada de 4 ani, respectiv 2024 – 2028.

**I. Sinteza strategiei guvernamentale și locale în domeniul în care acționează Societatea.**

Consiliul Local al Municipiului Miercurea - Ciuc a elaborat Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană al Municipiului Miercurea-Ciuc precum și a Zonei Urbane Funcționale pentru perioada 2021-2030. Din acest document rezultă că în ultima perioadă Miercurea-Ciuc s-a autodefinit ca un municipiu al sportului, ceea ce a făcut posibilă realizarea planurilor de dezvoltare infrastructurală nu numai pentru sporturile de performanță, dar și a celor recreative și de timp liber, cât și a sporturilor de masă.

Societatea CSÍKI SPORTCENTRUM este persoană juridică română, fiind constituită în forma de SOCIETATE CU RĂSPUNDERE LIMITATĂ, înregistrată la Registrul Comerțului cu J 19/707/2021, având Cod unic de înregistrare 45417319, cu sediul social în Municipiul Miercurea - Ciuc, str. Stadion nr. 3, județul Harghita - Sala de sport multifuncțională „Eröss Zsolt Aréna”, având domeniul principal de activitate: Activități ale bazelor sportive, căruia îi corespunde grupa CAEN 9311.

Cadrul legal în baza căruia funcționează Societatea este dat în principal de Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, de O.U.G nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, și de O.U.G. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor

publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, cu modificările și completările ulterioare.

În prezent se află în administrarea societății următoarele imobile:

- Bazinul de înot polo „Csíki Csobbanó” din Miercurea – Ciuc, str. Patinoarului nr. 15;
- Sala de sport din str. Kós Károly nr. 1 bis;
- Sala de sport multifuncțională “Erőss Zsolt Aréna” Miercurea – Ciuc;
- Mofeta de la Harghita – băi;
- Patinoarul mobil “Molnár Lajos” Műjépgálya din Miercurea – Ciuc, str. Inimii fn.
- Școala de pădure pentru copii și tineret la Harghita Băi.
- patinoar mobil „Molnár Lajos” Műjépgálya Miercurea - Ciuc

**II. Viziunea generală a autorității publice tutelare, cu privire la misiunea și obiectivele Societății, desprinsă din strategia locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică.**

Societatea CSÍKI SPORTCENTRUM SRL a fost înființată în vederea administrării, gestionării și exploatării mai eficientă și operativă a bazelor sportive și de agrement în Municipiul Miercurea - Ciuc. Serviciul de administrare domeniului public și privat al Municipiului Miercurea - Ciuc, respectiv exploatarea acestora prin organizarea activităților recreative și distractive este destinat satisfacerii unor nevoi ale comunității locale și contribuie la ridicarea gradului de civilizație și confort al acestora.

Delegarea administrării a facilităților sportive publice din municipiul Miercurea-Ciuc a făcut posibilă eficientizarea costurilor de exploatare, standardizarea condițiilor de folosire/închiriere a bazelor sportive, respectiv crearea ofertelor de activitate sportive cât mai diversificată.

Consiliul Local al Municipiului Miercurea - Ciuc urmărește să asigure, iubitorilor de sporturi din municipiu, acces cât mai facil la folosirea bazelor sportive și de agrement în condiții de calitate, siguranță, continuitate, prin utilizare eficientă a resurselor materiale, umane, financiare și informaționale.

**III. Mențiunea privind încadrarea întreprinderii publice în una dintre categorii de scopuri ale întreprinderii publice.**

În conformitate cu prevederile Ordonanței Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, cu modificările și completările ulterioare, serviciile de administrare a domeniului public și privat sunt destinate satisfacerii unor nevoi ale comunităților locale, și contribuie la ridicarea gradului de civilizație și confort al acestora.

Societatea CSÍKI SPORTCENTRUM SRL se încadrează în categoria de serviciu public, realizând activitate de administrare și exploatare a obiectivelor sportive și de agrement, în Municipiul Miercurea - Ciuc.

**IV. Modalitatea de asigurare de către autoritatea publică tutelară a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public.**

Consiliul Local al Municipiului Miercurea - Ciuc a încredințat Societății CSÍKI SPORTCENTRUM SRL îndeplinirea obligației de administrare și exploatare a domeniului public și privat al Municipiului Miercurea - Ciuc prin Hotărâre a Consiliului Local al Municipiului Miercurea - Ciuc nr. 195/2022. Pentru activitățile specifice, Societatea elaborează o schema de tarifare, iar veniturile astfel înregistrate, sunt primele ce vor fi luate în calcul pentru acoperirea cheltuielilor curente sau cu investițiile. Având în vedere faptul că societatea îndeplinește obligației de serviciu public, profitul realizat este rezonabil, iar diferența între venituri și cheltuieli, respectiv sumele necesare pentru funcționare și investiții sunt alocate, în condițiile legii, din bugetul Municipiului Miercurea- Ciuc în temeiul unei scheme de ajutor de stat.

Societatea CSÍKI SPORTCENTRUM SRL are obligația să țină evidențe contabile separate în care să fie înregistrate sumele primite de la Consiliul Local al Municipiului Miercurea - Ciuc, cu încadrarea acestora ca subvenții, compensații sau investiții, iar sumele acoradate în plus se vor restitui către autoritatea publică tutelară, după finalizarea situațiilor financiare anuale.

Obiectivul este, ca valoarea subvențiilor și compensațiilor să se diminueze în timp, iar ponderea veniturilor din activitatea curentă să fie mai semnificativă, sens în care managementul societății trebuie să facă toate demersurile, cu scopul de a acoperi în timp cheltuielile curente din veniturile proprii ale Societății.

**V. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabil Societății.**

Dispozițiile Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, stabilesc destinațiile repartizării profilului net.

Politica de dividende a Municipiului Miercurea - Ciuc din profitul net aplicabil Societăților din portofoliu este de a se alinia prevederilor actului normativ sus - menționat.

**VI. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă societății.**

Managementul societății are menirea de a susține serviciile de bază ale societății și de a iniția activități care vor contribui la dezvoltarea societății, atât patrimonial cât și în domeniul dezvoltării serviciilor.

Asociatul unic va promova realizarea investițiilor cu aplicarea prevederilor legale în vigoare, în temeiul principiilor:

- a) eficienței economice;
- b) profesionalismului;
- c) buneii guvernante.

**VII. Așteptările autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.**

Consiliul Local al Municipiului Miercurea - Ciuc dorește să sprijine activitatea societății într-un mod constructiv și transparent, alături de organele de administrare și conducere, cu scopul de îmbunătățirea a performanțelor societății.

Relațiile și comunicarea dintre autoritatea publică tutelară și organele de administrare și conducere a societății se vor realiza în conformitate cu prevederile legislației aplicabile în domeniu a Actului Constitutiv al societății precum și a Contractului de delegare a gestiunii.

Consiliul de Administrație va informa permanent Consiliul Local al Municipiului Miercurea - Ciuc privind evoluția indicatorilor financiari din contractele de mandat ale administratorilor. Autoritatea tutelară va fi informată imediat atunci când se constată că există premisele ca indicatorii de performanță din contractele de mandat ale administratorilor să nu fie îndepliniți. De asemenea, Autoritatea Tutelară va fi informată imediat în cazul în care apar probleme în privința patrimoniului societății sau afectează acestea.

Se vor respecta toate termenele privind raportările periodice, prevăzute în OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

#### **VIII. Așteptările autorității publice locale privind calitatea și siguranța serviciilor prestate de societate.**

Consiliul Local al Municipiului Miercurea - Ciuc așteaptă ca prin delegarea gestiunii serviciului, administrarea și exploatarea bazelor sportive să se realizeze la parametri optimi, să răspundă cerințelor și politicilor autorității publice locale privind rolul și impactul obiectivelor destinate activităților sportive și recreative în viața socială a orașului.

Administrarea, exploatarea și gestionarea serviciului trebuie să asigure:

- a) creșterea și exploatarea potențialului turistic al bazelor sportive concesionate;
- b) îmbunătățirea condițiilor de găzduire a competițiilor sportive și de recreere;
- c) îmbunătățirea calității serviciilor oferite în spațiile concesionate;
- d) organizarea mai multor activități recreative și distractive;
- e) crearea de locuri de muncă;
- f) creșterea capacității de primire sportivă;
- g) satisfacerea cerințelor și nevoilor de utilitate publică ale comunităților locale creșterea calității vieții;
- h) administrarea și gestionarea infrastructurii edilitar-urbane aferente serviciului public în interesul comunităților locale;
- i) funcționarea și exploatarea în condiții de siguranță, rentabilitate și eficiență economică a serviciului public;
- j) ridicarea continuă a standardelor și a indicatorilor de performanță ai serviciilor prestate;
- k) crearea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii aferente serviciului public, în corelare cu planurile și documentațiile de urbanism și amenajare a teritoriului;
- l) protejarea domeniului public și privat și punerea în valoare a acestuia;
- m) protecția și conservarea mediului natural și construit, în conformitate cu regulamentele legale în vigoare;

n) protecția igienei și sănătății publice, în conformitate cu reglementările legale specifice în vigoare.

La toate obiectivele gestionate de societate, asociatul unic așteaptă implementarea unui sistem de management care să certifice calitatea serviciilor și siguranța serviciilor prestate și predictibilitatea proceselor în cadrul societății.

#### **IX. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative.**

În conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, activitatea organelor de conducere trebuie să fie transparentă și accesibilă, garantând o bună comunicare.

Asociatul unic, așteaptă, asigurarea transparenței și îmbunătățirea calității informațiilor prezentate în public, respectiv publicării pe pagina proprie de internet de către Societate, prin grija președintelui consiliului de administrație, a tuturor documentelor și informațiilor stabilite de prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În materia eticii și integrității Consiliul Local al Municipiului Miercurea - Ciuc așteaptă:

- adoptarea de către membrii consiliului de administrație, în termen de 90 de zile de la data numirii, unei cod de etică, care se publică, prin grija președintelui consiliului de administrație pe pagina proprie de internet a societății și se revizuieste anual, dacă este cazul, cu avizul auditorului intern, fiind republicat la data de 31 mai a anului în curs.
- respectarea codului de etică, atât de membrii consiliului, cât și de angajații societății;
- monitorizarea și gestionarea de către consiliul de administrație a potențialelor conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- descurajarea identificarea și sancționarea tuturor tentativelor sau acțiunilor anticoncurențiale.

În conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și potrivit dispozițiilor din Actul Constitutiv, Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație format dintr-un număr din 3 (trei) administratori.

Selecția Membrilor Consiliului de Administrație al Societății CSÍKI SPORTCENTRUM SRL se realizează de către autoritatea publică tutelară, Consiliul Local al Municipiului Miercurea – Ciuc, potrivit dispozițiilor OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, și Hotărârii Guvernului nr. 639/2003 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Mandatul Administratorilor este de 4 (patru) ani. Membrii Consiliului de Administrație pot fi realeși în condițiile prevăzute de lege.

Remunerația membrilor Consiliului de Administrație este stabilită în conformitate cu prevederile legale în vigoare și este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă, după caz.

Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al întreprinderii publice, cu excepția celor rezervate prin lege autorității publice tutelare/adunării generale.

În acest sens, actele normative din domeniul întreprinderilor publice stabilesc în principal, următoarele atribuții:

- a) aprobarea strategiei de dezvoltare a întreprinderii publice, stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare;
- b) stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- c) supravegherea funcționării unor sisteme prudente și eficiente de control, care să permită evaluarea și gestionarea riscurilor;
- d) îndeplinirea obligațiilor prevăzute de lege privind recrutarea, numirea, evaluarea și, după caz, revocarea directorilor întreprinderii publice;
- e) supravegherea activității și monitorizarea performanței conducerii executive;
- f) stabilirea și aprobarea remunerației directorilor sau directoratului;
- g) asigurarea că întreprinderea publică își îndeplinește obligațiile legale și contractuale;
- h) elaborarea și transmiterea rapoartelor prevăzute de lege.

Asociatul unic așteaptă ca administratorii societății să acționeze conform prevederilor legale în vigoare, să își exercite mandatul cu prudența și diligența unui administrator responsabil, urmărind o îmbunătățire continuă a performanței și guvernanței Societății CSÍKI SPORTCENTRUM SRL, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității.